

Onderzoeksrapport

Fusieonderzoek commissie



Looptijd onderzoek september 2021 t/m mei 2022

Uitgevoerd door:

- Sybrand Dijk afgevaardigd VV Beilen
- Wim Stevens afgevaardigd CVV Fit Boys
- Ed Sikkema afgevaardigd CVV Fit Boys
- Stefan Freriks afgevaardigd VV Beilen
- Ilse Koekoek onafhankelijk lid
- Anne Prins onafhankelijk lid – Sport Drenthe verenigingsadviseur

Samenvatting

Op 19 oktober 2021 is er door de besturen van VV Beilen en CVV Fit Boys er een opdracht verleend aan de fusie onderzoekscommissie (FOC). Deze commissie bestond uit zes personen, een afvaardiging van twee leden per vereniging en daarnaast nog twee onafhankelijke leden. De FOC is verder gegaan op basis van de resultaten van het in 2019 uitgevoerde verkennende onderzoek en de enquête van 2020.

De opdracht aan de Fusie Onderzoekscommissie:

Onderzoek de mogelijkheden van een eventuele fusie tussen de VV Beilen en de CVV Fit Boys en breng daarbij de huidige overeenkomsten en verschillen in kaart, evenals de voor- en nadelen en risico's en kansen van een fusie. Breng vervolgens advies uit aan de beide besturen over de te nemen vervolgstappen met betrekking tot een eventuele fusie.

Er zijn drie vormen van onderzoek ingezet, zowel kwantitatief als kwalitatief. Er zijn bureaustudies gedaan op verschillende thema's. Daarnaast zijn er interviewgesprekken gevoerd op basis van een vooraf opgestelde vragenlijst en zijn er inloopavonden gehouden voor leden en vrijwilligers.

Beide verenigingen zijn vergelijkbaar georganiseerd en wij kunnen constateren dat er sprake is van twee gezonde verenigingen met een financiële buffer. Wel is er sprake van een vermogensverschil. Er wordt al samengewerkt en faciliteiten worden gedeeld, zoals het gezamenlijk sportpark, kleedkamers, beheersstichting, reclamebordencommissie, scheidsrechterscommissie, materialencommissie en het damesvoetbal. Tevens is het onderscheid op scholen minimaal, de jeugd zit veelal bij elkaar op school en het voortgezet onderwijs is ook samengegaan.

VV Beilen is een zondagvereniging en CVV Fit Boys heeft de zaterdag als speeldag, waarbij beide verenigingen nu in dezelfde vijver vissen en door de ontwikkeling van zaterdagvoetbal in elkaars vaarwater komen. Voetbal staat bij beide verenigingen centraal. Dat vormt het primaire bestaansrecht van beide verenigingen. Er moet een duidelijke keuze komen wat betreft de speeldag van de prestatieteams senioren. De fusie biedt kansen om het prestatieniveau omhoog te krijgen. Beide verenigingen willen herkenbaar en verzorgd voetbal spelen, waar plezier en prestatie samengaan. De jeugdbeleid- en de technische beleidsplannen zijn in grote lijnen vergelijkbaar met elkaar, maar niet geactualiseerd. Een nieuwe neutrale ontmoetingsplek is een belangrijke factor om tot een succesvolle fusie te komen.

Beide verenigingen willen een thuisbasis zijn voor hun leden. Hoewel het van buitenaf anders gezien wordt, is voor beide verenigingen het streven om gezelligheid te creëren en goed voetbal te bieden. Prestatie en plezier gaan daarin hand in hand met elkaar. De nadruk bij CVV Fit Boys op respect en gemoedelijkheid heeft de neiging door te slaan naar gelatenheid. De profilering van VV Beilen met trots en prestatiegerichtheid kan leiden tot arrogantie en zelfingenomenheid.

Er heerst nog veel onbekendheid over de 'buren', waardoor er een invulling gegeven wordt aan het beeld van elkaar. Onwetendheid en onduidelijkheid over wat de toekomst brengt is een struikelblok. Het urgentie besef mist nog bij leden, omdat het 'waarom' niet helder gecommuniceerd wordt. Blijven communiceren is van groot belang in een veranderingsproces.

De algehele uitkomst van dit onderzoek is positief met betrekking tot het nemen van een vervolgstap richting een fusie. Er zijn voldoende kansen, maar er moet ook zeker oog zijn voor de kanttekeningen en adviezen die worden meegegeven.

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	4
2. Fusieonderzoekscommissie: opdracht en werkwijze	6
3. De betrokken partijen.....	8
4. Bestuur en organisatie.....	12
5. Financiën	16
6. Voetbal.....	21
7. Accommodatie	24
8. Clubcultuur.....	27
9. Conclusies en aanbevelingen	29
Bijlagen.....	31

1. Inleiding

Johan Boer (voorzitter CVV Fit Boys) en Leon Vries (voorzitter VV Beilen) tekenden op 19 oktober 2021 een intentieverklaring voor het in gang zetten van de Fusie Onderzoekscommissie. Hiermee spreken de besturen van de voetbalverenigingen VV Beilen en CVV Fit Boys de intentie uit dat zij, door middel van een in te stellen onderzoekscommissie, een onderzoek zullen opstarten naar een (mogelijke) fusie tussen VV Beilen en CVV Fit Boys.

Daaraan voorafgaand is er in 2019 al een verkennend onderzoek uitgevoerd en is er in 2020 een uitgebreide enquête onder de leden gehouden.

Hieronder geven we een korte impressie van deze onderzoeken.

Verkennend onderzoek 2019

In 2019 heeft een verkenningscommissie een verkennend onderzoek gedaan naar mogelijke samenwerking tussen de VV Beilen en de CVV Fit Boys. De aanleiding voor het verkennend onderzoek was de grotere roep van leden om een bredere vorm van samenwerking.

Er is gesproken met verschillende verenigingen die al ervaring hebben opgedaan met samenwerking en/of fusie. Daarnaast zijn er circa 30 gesprekken gevoerd met leden/betrokken ouders van VV Beilen en CVV Fit Boys. Ook zijn de beleidsplannen van beide verenigingen vergeleken.

In de gesprekken met de andere verenigingen werden vooral de volgende adviezen meegegeven:

- Informeer de leden tijdig en geef alle leden een stem
- Voeg volledige verenigingen samen, niet alleen jeugd
- Maak heldere keuze over speeldag prestatieteam

Uit de evaluatie van de gesprekken met de leden en ouders werd o.a. als volgt bericht:

- Mooiere teams op elk niveau. Het niveau kan mogelijk omhoog, maar dat is geen garantie.
- Er zijn veel overeenkomsten tussen beleid van beide verenigingen maar ook verschillen
- De “cultuur” zal gaan veranderen
- Er kunnen kwalitatief betere trainers, bestuurders en vrijwilligers worden aangetrokken
- Belangrijk om het proces zorgvuldig te laten verlopen. Communicatie dient op orde te zijn.

De conclusie van de verkenningscommissie was:

- Er is draagvlak voor een mogelijke samenwerking
- Er zitten voor- en nadelen aan samengaan
- Er moet rekening worden gehouden met de cultuur en het gevoel van leden

Tenslotte heeft de verkenningscommissie duidelijke aanbevelingen gedaan, namelijk:

- Onderzoek voortzetten en uitbreiden
- Meer (alle) leden raadplegen
- Ondersteuning vragen van de KNVB bij een mogelijk vervolgtraject
- Compleet onafhankelijke voorzitter dit laten coördineren

Vervolgens hebben de leden van beide verenigingen eind oktober/begin november 2019 aangegeven dat de besturen verder kunnen met een zeer uitgebreid onderzoek en een verkenning van mogelijkheden.

Het rapport van de verkenningscommissie uit 2019 is openbaar en kan door alle leden worden ingezien. Ook zijn alle gespreksverslagen vastgelegd en zijn de overeenkomsten en verschillen in de beleidsplannen gedocumenteerd.

De aanbevelingen uit het verkennend onderzoek zijn meegenomen door de besturen. En hebben vorm gekregen in de vervolgopdracht aan de Fusie Onderzoekscommissie.

Enquête 2020

In november 2020 hebben de besturen van de VV Beilen en CVV Fit Boys een draagvlakpeiling gehouden onder haar leden. Er zijn toen 459 enquête formulieren ingevuld door 223 leden van Fit Boys en 236 van VV Beilen. 74% stond toen positief tegenover samenwerken met elkaar. Elkaar versterken en beter worden wordt het meest gekozen als reden hiervoor. Er is een waarschuwing voor afname van plezier en inzet als de vereniging (te) groot wordt. Leden willen geïnformeerd worden over de voor- en nadelen zijn. Een vervolgtraject kan plaatsvinden met respect voor elkaars historie, identiteit en normen en waarden.

Deze uitkomsten zijn gedeeld op de algemene ledenvergaderingen van beide verenigingen, om hierna groen licht te geven voor een vervolgonderzoek in de vorm van een Fusie Onderzoekscommissie.

2. Fusie Onderzoekscommissie: opdracht en werkwijze

Aanleiding

Waarom zijn de besturen juist nu tot een opdracht voor een fusieonderzoek overgegaan? Het lijkt bij beide verenigingen toch goed te gaan? De besturen noemen hier een aantal argumenten:

- Het wordt steeds moeilijker om vrijwilligersfuncties bezet te krijgen.
- De maatschappelijke beweging waarin het onderscheid tussen de activiteiten op zaterdag en zondag steeds kleiner wordt.
- Vragen vanuit ouders van de jeugd. Zij zien hun kinderen samen spelen, naar dezelfde school gaan, maar moeten kiezen indien hun kinderen samen willen voetballen.
- Een beweging in het Noordelijke amateurvoetbal van zondag- naar zaterdagvoetbal. Daarmee bieden beide verenigingen een zelfde product voor dezelfde dag aan.
- Het is soms problematisch om volwaardige (jeugd)teams samen te stellen. Daarnaast kunnen spelers in een grotere vereniging beter op hun eigen niveau ingedeeld worden.
- Geluiden met betrekking tot de demografische ontwikkelingen: minder potentiële leden in de toekomst.
- De uitkomsten van zowel het verkennend onderzoek als de enquête hebben de verenigingen doen besluiten om een Fusie Onderzoekscommissie in te stellen.

Een belangrijk deel van de argumenten voor een fusieonderzoek speelt met name in de toekomst. Het is de bestuurlijke verantwoordelijkheid verder te kijken dan de dag van vandaag. Vandaar dat nu de opdracht gegeven is een fusie nader te onderzoeken. Ook vanuit het idee dat je beter kunt fuseren in goede tijden.

De opdracht aan deze Fusie Onderzoekscommissie is:

Onderzoek de mogelijkheden van een eventuele fusie tussen de VV Beilen en de CVV Fit Boys en breng daarbij de huidige overeenkomsten en verschillen in kaart, evenals de voor- en nadelen en risico's en kansen van een fusie. Breng vervolgens advies uit aan de beide besturen over de te nemen vervolgstappen met betrekking tot een eventuele fusie.

Onderzoeksmethode

Het onderzoek bestaat uit drie delen. Er zijn verschillende bureaustudies gedaan. Daarnaast zijn er interviews gehouden op basis van een vooraf opgestelde vragenlijst en zijn er inloopavonden gehouden voor leden en vrijwilligers.

In het onderzoek staan vijf hoofdthema's centraal:

- Bestuur en organisatie
- Financiën
- Voetbal
- Accommodatie
- Clubcultuur

Bureaustudie

De Fusie Onderzoekscommissie heeft uitgebreide bureaustudies uitgevoerd naar de statuten, financiën, beleidsplannen en huishoudelijke reglementen van beide verenigingen. De uitkomsten van de bureaustudies zijn verwerkt in de hoofdthema's en volledig toegevoegd als bijlagen.

Interviews

Er zijn gesprekken gevoerd met alle bekende commissies van beide verenigingen. Al deze interviews zijn zowel bij CVV Fit Boys als bij VV Beilen gevoerd door tenminste twee commissieleden van de Fusie Onderzoekscommissie, om zo het "4 ogen"-principe te waarborgen. Om de onafhankelijkheid van de fusie onderzoekcommissie te waarborgen is bij de samenstelling van de interview-duo's rekening gehouden met hun achtergrond (van beide verenigingen een lid van de Fusie Onderzoekscommissie).

Tevens zijn van alle gevoerde gesprekken verslagen opgesteld. Deze verslagen zijn ter goedkeuring en afstemming gedeeld met de gesproken commissies, om zo zorgvuldig en open te handelen. Deze gespreksverslagen van de interviews dienen als input voor dit rapport.

De onderdelen van beide verenigingen waarmee gesproken is zijn:

- Besturen
- Sponsorcommissie en PR
- Financiën (penningmeesters)
- Kantinecommissie
- Activiteitencommissie
- Technische commissie
- Jeugdcommissie VV Beilen
- Werkgroep ST (Samenwerkende teams dames)
- Scheidsrechterscommissie
- Materiaalcommissie
- Vrienden van ...
- Donderdagmorgenploeg
- Stichting Sportpark Noord-West

Inloopavonden

In maart hebben er vier inloopavonden plaatsgevonden waarbij aan alle leden de gelegenheid gegeven is zijn of haar mening te laten horen. Per vereniging zijn er twee avonden georganiseerd waarbij onderscheid gemaakt is in avonden voor jeugd en voor senioren, omdat de potentiële opkomst anders te groot zou zijn voor de locaties.

Alvorens we ingaan op de vijf hoofdthema's beschrijven we in het volgende hoofdstuk de betrokken partijen.


3. De betrokken partijen

In dit hoofdstuk geven we een korte beschrijving van de direct betrokken partijen in het fusieproces. Het betreft de twee verenigingen, de samenwerking in het damesvoetbal en de beheerstichting van het sportpark. Daarnaast bespreken we de supportersvereniging en de 'Vrienden van...' bij beide verenigingen.

Situatieschets en Achtergrondinformatie VV Beilen

De voetbalvereniging is opgericht op 21-06-1930.

De voetbalvereniging heeft de clubkleuren; geel en zwart.

Shirt	geel	
Broek	zwart	
Sokken	zwart	

VV Beilen is altijd een vereniging geweest waar met de senioren op zondag gespeeld wordt. Het afgelopen jaar is er voor gekozen om ook op de zaterdagen seniorenvoetbal aan te bieden. De jeugd en de dames spelen al op zaterdag.

VV Beilen deelt de accommodatie op Sportpark Noord-West met CVV Fit Boys. Door de hoofdingang en dan naar rechts. De vereniging heeft een eigen kantine op de begane grond en een bestuurskamer op de etage. De kleedkamers en de velden worden gezamenlijk gebruikt met CVV Fit Boys.

Missie en visie


Het beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in de breedste zin van het woord is het natuurlijke uitgangspunt van de VV Beilen. Eén en ander is neergelegd in de missie en de visie van de vereniging. De VV Beilen ziet het als zijn missie inwoners van alle leeftijden uit Beilen en omgeving de gelegenheid te bieden de voetbalsport in de breedste zin van het woord te beoefenen en te ervaren. De combinatie plezier, prestatie en sportiviteit is daarbij een belangrijke factor.

In de visie van VV Beilen heeft de vereniging een steeds belangrijker wordend aandeel in het maatschappelijke leven van Beilen. Oftewel 'meer' dan voetbal. De drie kernwaarden waarmee de vereniging zich identificeert en profileert zijn: een gezonde leefomgeving, maatschappelijke betrokkenheid en binden en boeien.

Situatieschets en Achtergrondinformatie CVV Fit Boys

CVV Fit Boys is een christelijke vereniging en ontstaan uit de behoefte om op zaterdag de senioren te laten voetballen. Dat is altijd zo gebleven en de jeugd en de dames spelen ook op zaterdag. De voetbalvereniging is opgericht op 24-08-1953.

De voetbalvereniging heeft de clubkleuren groen en geel.

Shirt	groen-geel	
Broek	groen	
Sokken	groen-geel	

CVV Fit Boys deelt de accommodatie op Sportpark Noord-West met de VV Beilen. Door de hoofdingang en dan naar links. Het heeft een eigen kantine op de begane grond en een bestuurskamer op de etage. De kleedkamers en de velden worden gezamenlijk gebruikt met VV Beilen.

Missie en visie

De vereniging heeft als doel het doen beoefenen en het bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, met uitzondering van de beroepsvoetbalsport en doet dit met als basis het uitdragen van de christelijke grondbeginselen.

FIT Boys wil een toegankelijke vereniging zijn, laagdrempelig en een plaats waar iedereen zich thuisvoelt in een gemoedelijke sfeer. Optimaal gebruik maken van een prachtige accommodatie en sportieve uitdagingen aangaan in een respectvolle sfeer.

Voetballen bij FIT Boys is voor iedereen haalbaar en dit in een veilige, sociale en sportieve omgeving. De jeugdopleiding stimuleert het teamgevoel en haalt voetbalkwaliteiten naar boven. Zowel opvoedend als disciplinair met een focus op betere prestaties. De jeugdtrainers zijn leden van de vereniging die met veel enthousiasme de teams training geven.

Situatieschets en Achtergrond informatie Samenwerkende teams ST Beilen/Fit Boys

Sinds 2016 werken de verenigingen VV Beilen en CVV Fit Boys samen betreffende vrouwenvoetbal in de ST Beilen/Fit Boys. De ST is geen aparte stichting of vereniging. (ST staat voor samenwerkende teams). De speelsters dienen lid te zijn van één van beide verenigingen.

Er is geen apart bestuur. Op dit moment bestaat de commissie van de ST uit de beide verenigingsvoorzitters.

Kleuren van de vrouwenteams zijn oranje en zwart.

Hemd	oranje
Broek	zwart
Sokken	zwart

Op dit moment zijn er vier teams actief, namelijk een elftal op zaterdag, twee 7 x 7 team op vrijdagavond en een zaalteam.

Missie en visie

De vorming van de ST vond geleidelijk plaats tussen 2012 en 2016 met de wens om damesvoetbal te faciliteren en op niveau te laten voetballen. Daarbij was ook aandacht voor de mogelijkheid dat vrouwen uit de regio lid zouden worden. Daarnaast hadden en hebben beide verenigingen elkaar nodig om volledige teams te kunnen maken.

Aantal leden

Om een beeld te schetsen van het aantal leden hebben we de gegevens van Sportlink gehanteerd.

	CVV Fit Boys	VV Beiler	
bondsleden (KNVB ingeschreven)	414	544	
waarvan spelend veld		307	360
waarvan spelend zaal		40	36
totaal	414	544	
bron: sportlink april 2022			

In Sportlink zijn ook niet spelende leden (al dan niet als lid van de KNVB) geregistreerd. Over de juistheid van deze aantallen is onduidelijkheid. Mede omdat de in- en uitschrijvingen niet goed bijgehouden worden. Daarom laten we het hier bij de waarneming dat CVV Fit Boys hier hogere aantallen laat zien.

Situatieschets en Achtergrond informatie Beheerstichting Sportpark Noord-West

De stichting is bij het ontwikkelen van het sportpark (eind 1992) opgericht.

Met name om twee redenen:

- Een onafhankelijk neutrale partij los van beide verenigingen met een eigen verenigingsonafhankelijke doelstelling los van de individuele belangen van beide verenigingen.
- De mogelijkheid voor de stichting om de BTW te verrekenen, wat een financieel voordeel met zich meebracht. Dit laatste is per 2019 niet meer aan de orde: de BTW op investeringen in sportaccommodatie en -activiteiten kan niet meer in mindering worden gebracht.

Het sportpark is middels een erfpachtovereenkomst met de gemeente Midden-Drenthe in beheer van de stichting. Deze overeenkomst loopt in mei 2023 af. Gemeente en stichting (in afstemming met de beide verenigingen) hebben beiden de intentie uitgesproken de overeenkomst te willen verlengen.

Een nieuwe huurovereenkomst zou qua capaciteitsberekening vanuit de gemeente betekenen dat de jeugdvelen en voormalig veld 2 afgestoten moeten worden. Dit is het gevolg van de aanleg van het kunstgrasveld, dat intensiever bespeeld kan worden, waardoor minder natuurgrasvelden nodig zijn.

De stichting heeft dus de verantwoording over velden en accommodatie. Onroerende zaken zijn eigendom van de gemeente maar via een erfpachtconstructie in gebruik bij de Stichting, die deze vervolgens via een huurovereenkomst verhuurt aan de beide verenigingen. Huidige verdeling van huur is 50/50 op basis van een ongeveer gelijk aantal leden. Roerende zaken zijn wel in eigendom van de stichting (onderhoudsmachines, beregeningsinstallatie).

De 6 bestuursleden van de stichting komen in een evenredige verhouding uit de beide verenigingen.

De uitbating van beide kantines en bestuurskamers valt onder de verantwoordelijkheid van de beide verenigingen. De aankleding en inrichting daarvan maken onderdeel uit van die verantwoordelijkheid.

Ambitie van de stichting is werken aan meer zelfredzaamheid zoals de keuze om zelf te maaien en onderhoudswerkzaamheden te verrichten.

Investeringsplannen rondom renovatie van de velden en verduurzaming van de accommodatie zijn bijna afgerond. De Beheerstichting heeft een meerjarig onderhoudsplan, investeringsplan en begroting.

Voorzieningen op Sportpark Noord-West (april 2022)

- 2 kantines
- 2 bestuurskamers
- 16 kleedkamers
- 2 verzorgingsruimten
- 4 scheidsrechter kleedkamers
- 8 velden waarvan één kunstgrasveld [twee velden met een licht- en geluidsinstallatie]
- Het hoofdveld heeft een tribune met zitplaatsen, een talud en is volledig omheind.
- 3 jeugdvelen
- Trainingsveld

“Supportersvereniging..” en “Vrienden van..”

Zowel CVV Fit Boys als VV Beilen beschikken over een “Vrienden van..” en een supportersvereniging. Bij CVV Fit Boys zijn deze onderdeel van de voetbalvereniging, waarbij opgemerkt dat de supportersvereniging bij Fit Boys een informele club is, met vaak spontane activiteiten. Bij VV Beilen zijn het twee zelfstandige verenigingen, met een eigen zeggenschap over hun mensen en middelen.

In beide gevallen ondersteunen de partijen de vereniging.

“De vrienden van VVBeilen ” doet dit in de meest brede zin van het woord. Dit valt het best te typeren als “aanvullende financiële ondersteuning van activiteiten waar de vereniging niet aan toekomt”. “De Vrienden van CVV Fit Boys” richt zich met name op de ondersteuning van de jeugd. Met een vergelijkbare typering als bij de Vrienden van VV Beilen.

De supportersvereniging van CVV Fit Boys richt zich meer op ondersteuning van het eerste elftal. Bij VV Beilen ondersteunt de supportersvereniging jeugdactiviteiten en worden ook activiteiten voor de supporters en leden georganiseerd. Bijvoorbeeld kaartavonden in de kantine.

Voor het rapport zijn vertegenwoordigers van de partijen gehoord en is hun input meegenomen in de hoofdthema’s.

In de volgende hoofdstukken gaan we in op de hoofdthema’s. Per thema geven we een situatieschets, beschrijven we de bevindingen vanuit de gesprekken en analyses en eindigen we met conclusies en aanbevelingen.

4. Bestuur en organisatie

In dit hoofdstuk beschrijven we de huidige organisatie.

-Wat zijn opvallende zaken in de statuten en reglementen?

-Wat halen we uit de interviews met besturen, commissies en betrokken partijen

Voor beide invalshoek beschrijven we de situatie, de bevindingen en conclusies. We sluiten het hoofdstuk af met aanbevelingen.

Situatieschets Statuten en Huishoudelijke Reglementen

De onderstaande input komt voort uit een bureaustudie van verschillen en overeenkomsten van de statuten en huishoudelijke reglementen van beide verenigingen zoals die zijn aangedragen door het bestuur. De statuten en huishoudelijke reglementen (HR) zijn terug te vinden op de websites van beide verenigingen. Een uitgebreid verslag van de overeenkomsten en verschillen van de statuten en huishoudelijke reglementen is terug te vinden in de bijlagen.

Beide verenigingen hebben statuten die notarieel zijn opgemaakt. De statuten van VV Beilen zijn voor het laatst herzien op 03-12-2008. Voor CVV Fit Boys is dat 25-05-2010.

Beide verenigingen hebben huishoudelijke reglementen die door de ALV zijn vastgesteld.

Het reglement van VV Beilen is van november 2014, dat van CVV Fit Boys van oktober 2009.

Bevindingen Statuten en Huishoudelijke reglementen

Statuten en huishoudelijk reglement:

- Er is verschil in stemrecht. Bij VV Beilen kan ieder lid (dus ook een jeugdlid) een ander lid van 18 jaar of ouder machtigen. Bij CVV Fit Boys heeft een lid tot 18 jaar die mogelijkheid niet;
- VV Beilen heeft de verplichting om voor iedereen die een functie bekleedt het lidmaatschap van de KNVB aan te vragen. Bij CVV Fit Boys staat dat niet beschreven;
- VV Beilen werkt met het rapport "Taak- en functieomschrijvingen" als leidraad en als toevoeging op het HR;
- VV Beilen heeft in het HR verplicht vrijwilligerswerk opgenomen, hoewel deze in de praktijk (nog) niet wordt toegepast;
- Zowel de statuten als het HR zijn al van oudere datum;
- De statuten en HR zijn afgeleid van de modellen van de KNVB. In die zin tonen ze veel overeenkomsten.

Conclusies Statuten en Huishoudelijke reglementen

- Beoordeel de uitgebreide bureaustudies in de bijlage en houd rekening met het daarin beschrevene met betrekking tot de verschillen en overeenkomsten;
- Actualiseer de statuten en HR;
- Houd rekening met het rapport "taak-en functieomschrijvingen" en met de aanwezige protocollen.

Bevindingen uit de interviews

Hoe zijn beide verenigingen georganiseerd? En hoe worden de verenigingen bestuurd?

Uit de gevoerde gesprekken met commissies, leden en betrokken kwam o.m. het volgende naar voren:

- De organisaties van beide verenigingen vertonen veel overeenkomsten, met een bestuur en daaronder een aantal commissies. Iedere commissie is vertegenwoordigd in het bestuur.
- De besturen van beide verenigingen zijn vergelijkbaar samengesteld.
- Bij VV Beilen is een afzonderlijk jeugdbestuur. Bij CVV Fit Boys is dit onderdeel van de Technische Commissie.
- In de commissies zien we veel overeenkomsten in de organisatieopzet. Er wordt al samenwerking gezocht tussen beide verenigingen op bepaalde vlakken. Voorbeelden hier van zijn de scheidsrechterscommissie en materiaalcommissie, die al jaren goed samen samenwerken.
- Bij het stichtingsbestuur van het Sportpark is er een evenredige vertegenwoordiging van beide verenigingen in het bestuur en ook dat verloopt naar wens. Er wordt tussen bestuurders geen verschil ervaren in de herkomst van de bestuurder.
- Tussen de Technische Commissies van beide verenigingen is contact. Er is geen sprake van samenwerking, al zou onderlinge in- en uitleen beide verenigingen soms kunnen helpen.
- De dames zijn al enige jaren verenigd in de ST (Samenwerkende Teams). Uit de start van deze samenwerking zijn lessen te leren. Bijvoorbeeld dat een oprichting van een ST bestuurlijk goed geborgd en gedragen moet zijn. En dat er vanaf het begin een eenduidig beleid moet zijn waarbij verschillen vanuit beide verenigingen, bijvoorbeeld in materiële voorzieningen maar ook in vergoedingen van (trainers-)kosten, niet tot verwarring en onvrede kunnen leiden .
- Met betrekking tot de kantines wordt bij beide verenigingen gewerkt met een vaste groep aan vrijwilligers in combinatie met ‘verplichte’ kantinedienst door ouders van jeugdteams en spelers van seniorenteams. Er is sprake van gemeenschappelijke inkoop van bier. De overige inkoop vindt gescheiden plaats, maar kan eenvoudig worden samengevoegd. De kantineprijzen zijn vergelijkbaar.
- Beide verenigingen geven aan dat het steeds moeilijker wordt om voldoende vrijwilligers voor de kantine te vinden. Ook bij andere commissies wordt die zorgelijke ontwikkeling geuit. Het aantal kantinevrijwilligers kan in geval van een fusie (beperkt) omlaag. Dit is van toepassing op de zaterdag en alleen als er dan één kantine (open) is.
- Beide verenigingen kennen ook “Vrienden van”. Bij VV Beilen is dat (evenals de supportersvereniging) een aparte vereniging. Meer daarover in het hoofdstuk financiën. In het geval van een fusie heb je bij VV Beilen rekening te houden met twee extra formele partijen. Vanuit de ‘Vrienden van VV Beilen’ is er een positieve grondhouding ten opzichte van een fusie.
- De sponsorcommissies, PR en activiteitencommissies bij beide verenigingen zijn ook goed vergelijkbaar. En waar het de reclameborden en doeken op het sportpark betreft wordt er ook al samengewerkt tussen de commissies van beide verenigingen. Beide sponsorcommissies gaven aan dat er nu een zekere tevredenheid is met betrekking tot het sponsorvolume, maar dat er zeker potentie is om te groeien. De noodzaak en ambitie om deze potentie uit te nutten wordt niet gevoeld. Een fusie kan hier zorgen voor nieuw elan.
- In de gesprekken proeven we in de besturen en commissies een afwachtende houding met betrekking tot nieuwe initiatieven, actualisering van reglementen, nieuwe beleidsplannen en nieuwe ideeën. Dit wordt voor een deel veroorzaakt door de zweem van een fusie die al een aantal jaren boven beide verenigingen hangt.
- Daarnaast nemen we ook wel een zekere tevredenheid waar bij beide verenigingen. ‘Het gaat toch goed zo?’ Hierin schuilt wel het gevaar dat stilstand achtergang kan betekenen. Een verandering (een fusie in dit geval) kan ook hier voor nieuw elan zorgen.
- Bij ieder interview is de vraag gesteld of de betreffende vrijwilligers door zouden gaan indien beide verenigingen gaan fuseren. Daarop wordt overwegend positief op gereageerd.

Conclusies uit de interviews

- Beide verenigingen zijn vergelijkbaar georganiseerd. In beide verenigingen zijn dezelfde functies en taken in het bestuur en de commissies terug te zien. In geval van een fusie kunnen deze 'dubbelingen' er voor een belangrijk deel uit gehaald worden en zullen er minder vrijwilligers nodig zijn.
- Het aantal bestuurs- en commissieleden is daarmee na een fusie waarschijnlijk kleiner dan nu. Het aantal uitvoerende vrijwilligers zal naar verwachting niet heel veel kleiner zijn, omdat dit aantal veelal samenhangt met de omvang van de vereniging.
- Bundeling van krachten kan leiden tot een betere kwaliteit van bestuur en commissies, tot een hernieuwde gezamenlijke missie en visie met daarop een nieuw afgestemd en herkenbaar beleid en (sportieve) ambities. Een nieuwe organisatie vraagt om grote zorgvuldigheid en kwaliteit van handelen, maar biedt ook de kans om te komen tot het nog effectiever en efficiënter besturen. Bovendien biedt een nieuwe vereniging meer mogelijkheden om de krachten te bundelen en te komen tot het opleiden van vrijwilligers en voetbaltechnisch kader.
- In beide verenigingen zit momenteel een afwachtende houding met betrekking tot het formuleren van nieuw beleid en nieuwe ideeën. Uit meerdere gesprekken krijgen we het geluid dat wat er ook besloten wordt met betrekking tot een fusie, er in ieder geval besloten moet worden.
- Het feit dat vele zaken al in gezamenlijkheid gebeuren kan daarbij als een groot voordeel worden gezien. Er zijn al een gezamenlijk sportpark, gezamenlijke kleedkamers, een gezamenlijke stichting die het sportpark beheert en het damesvoetbal wordt gezamenlijk uitgevoerd in de vorm van een ST (samenwerkend team). En samenwerking vindt plaats bij de reclamebordencommissie, de scheidsrechterscommissie en de materialencommissie. Daarnaast zit de jeugd veelal bij elkaar op school en bij elkaar in de klas. Ook zijn de statuten en Huishoudelijk Reglement grotendeels vergelijkbaar evenals het organigram, die een samenstelling van de organisatie van beide verenigingen weergeeft.
- De bestaande organisatorische verschillen zijn overbrugbaar.
- Dat overwegend positief gereageerd wordt op de vraag of je als vrijwilliger door gaat indien beide verenigingen gaan fuseren is een positief signaal. Dit zijn immers de mensen die nu tijd en energie steken in de huidige vereniging. Vaak vanuit een bepaalde verbondenheid met de vereniging. De inspanning als vrijwilliger kan dus voor een deel los van deze binding gezien worden.
- Degenen die twijfelen, neutraal of afwijzend reageren koppelen de inspanning als vrijwilliger aan de huidige vereniging. Daar schuilt een potentieel verlies aan vrijwilligers.
- Beide besturen hebben de opdracht gegeven tot een nader onderzoek, juist omdat zij (in de nabije toekomst) knelpunten zien ontstaan die met een fusie opgelost kunnen worden. Omdat de knelpunten met name in de toekomst liggen is dit urgentiebesef bij de leden niet altijd aanwezig of wordt dit niet gezien. Beide besturen zijn tot nu toe vrij terughoudend in het creëren van deze bewustwording bij de leden. Tijdens onze interviews is de 'waarom' vraag heel regelmatig gesteld. Blijkbaar is hier door de besturen te weinig over gecommuniceerd. Daar zit een deel van de weerstand van mensen, omdat het ze het 'waarom' onvoldoende duidelijk is.

Aanbevelingen

- Zorg voor sterke, gedragen bestuurders. Besef dat een grotere vereniging soms om een professionelere sturing vraagt en daarmee iets minder ruimte laat voor een informele sturing. Zorg daarom vanaf het begin voor een goede balans tussen eenduidige kaders en beleid en ruimte voor eigen invulling en interpretatie. Waarbij het met name in een beginperiode van een fusie nodig kan zijn om 'kort op de bal te spelen' en heldere regels en richtlijnen te hanteren: 'zo doen wij dat hier'.
- Uit bovenstaande volgt het advies om alvorens over te gaan tot een daadwerkelijke fusie een voorbereidende commissie nieuw beleid en nieuwe reglementen te laten opstellen om vanaf de start van een fusie de benodigde duidelijkheid te kunnen bieden.

- Fusieren is veranderen. Bij veranderingen komen vaak emoties als weerstand, onzekerheid, teleurstelling naar boven. Heldere frequente communicatie, transparantie, zorgvuldigheid en waar mogelijk duidelijkheid zal in het verandertraject gevraagd worden. Ook of juist van de (nieuwe) bestuurders. Met respect en aandacht voor het verleden, maar niet om te blijven hangen in het verleden.
- De huidige vrijwilligers dragen voor een belangrijk deel de vereniging. Het is van belang juist deze vrijwilligers die (emotioneel) verbonden zijn met de huidige verenigingen goed mee te nemen in de overwegingen om tot een fusie over te gaan.
- Omdat de argumenten voor een fusie voor een belangrijk deel in de toekomst liggen wordt de meerwaarde van een fusie niet overal gezien. Beide besturen kunnen een belangrijke rol spelen om het urgentiebesef, dat bij hen zelf wel leeft, te verhogen. Als het de besturen menens is zullen zij zichtbaarder en duidelijker uit moeten dragen dat zij problemen voorzien die bijvoorbeeld met een fusie opgelost kunnen worden. Daar kunnen ze niet vroeg genoeg mee beginnen. De huidige vrijwilligers zijn daar een specifieke doelgroep, omdat zij de beide verenigingen nu grotendeel dragen. In een nieuwe fusievereniging is het waarschijnlijk dat opnieuw op deze groep een beroep gedaan wordt. Neem hen daarom juist goed mee in de argumenten.

5. Financiën

In dit hoofdstuk beschrijven we de financiën van betrokken partijen. Wat zijn de bronnen van inkomsten en uitgaven en hoe verhouden die zich tot elkaar?

Situatieschets en Achtergrondinformatie

Er is onderzoek gedaan naar de financiële positie van beide verenigingen. Daarbij zijn de overeenkomsten en verschillen beoordeeld. Met name is gekeken naar de vermogenspositie en naar de gerealiseerde exploitatieresultaten.

Op personeelsniveau zijn de aanwezige arbeidscontracten en op sponsorniveau zijn de aanwezige afspraken m.b.t. sponsoring in beeld gebracht.

We zijn tot onze inzichten gekomen door bureaustudies te doen en door gesprekken met de diverse commissies over dit thema te voeren.

Voor een uitgebreide analyse van de financiën en ledenaantallen verwijzen we naar de bijlage.

Het voetbal in Beilen is vanuit drie financieel zelfstandige organisaties georganiseerd. Naast de verenigingen VV Beilen en CVV Fit Boys is er de stichting Sportpark Noord-West, die het sportpark in beheer heeft (zie ook het hoofdstuk Accommodatie). Alle drie de organisaties hebben hun eigen financiële verantwoordelijkheid met hun eigen balans en resultaatrekening. Naast deze drie verenigingen is “de Vrienden van VV Beilen” en de “Supportersvereniging VV Beilen” in een eigen zelfstandige vereniging georganiseerd. CVV Fit Boys heeft ook een “Vrienden van” orgaan, maar deze maakt financieel gezien onderdeel uit van de voetbalvereniging.

Hieronder laten we de belangrijkste punten uit de analyse zien.

Ledenaantallen

Er is sprake van verschillende aantallen leden bij beide verenigingen. Er is een duidelijk onderscheid in de aard van het lidmaatschap.

- Beleid bij VV Beilen is dat vrijwilligers ook bij de KNVB geregistreerd worden. Bij CVV Fit Boys is een groot aantal vrijwilligers zonder KNVB-registratie actief.
- Beilen telt een hoger aantal spelende leden, wat zich vertaalt naar een hoger aantal teams: 30 bij VV Beilen versus 23 bij CVV Fit Boys (inclusief damesvoetbal en zaalvoetbal van beide verenigingen)
- Bovenstaande verschillen in aantal spelende en/of KNVB-leden uiten zich in de financiën vooral in de contributie-opbrengsten en in de wedstrijdkosten. Deze liggen bij VV Beilen beiden hoger.

In het kader van ledenaantallen is het interessant te kijken naar de demografische ontwikkelingen, en dan met name van de jeugd.

Hiervoor zijn cijfers van de gemeente Midden-Drenthe gehanteerd, uit het rapport

‘Leerlingenprognoses Basisonderwijs 2019-2037’ van het Buro Planning Verband Groningen.

De genoemde leerlingenaantallen betreffen de leerlingenaantallen van de basisscholen in het dorp Beilen.

leerlingen aantal 4-11 jarigen

Beilen	jaar	2010	2019	2022	2025	2028	2031	2034	2037
	aantal	1210	911	917	941	976	956	943	927

De tabel laat zien dat het leerlingenaantal de afgelopen jaren behoorlijk gedaald is. De komende jaren wordt er een stijging voorzien. De verwachting is dat we over een 15-tal jaren rondom hetzelfde niveau als nu zullen zitten. Met andere woorden: het aanbod van jeugd dat zou kunnen gaan voetballen hoeft geen zorgpunt te zijn.

Wel is er een maatschappelijke trend zichtbaar dat de jeugd minder (vaak en lang in teamverband) gaat sporten en dat de jeugd andere behoeften heeft. De effecten van corona hebben hier ook een negatieve impact op de aantallen sportende mensen. Vanuit die trend is het een reëel scenario dat ook het voetbal in Beilen te maken krijgt met een afname van het aantal (jeugd-)leden.

Financiën (omzet, vermogen, werkkapitaal, sponsoring, kantine, personeel)

Het uitgangspunt van de financiële analyse is het seizoen 20-21 en ontwikkeling van de voorliggende twee jaren. In de bijlagen zijn de specifieke cijfers die ten grondslag liggen aan de analyse opgenomen. Wat valt op:

- De omzet van VV Beilen ligt gemiddeld genomen hoger dan die bij CVV Fit Boys. Dit komt voornamelijk door hogere contributie-inkomsten. Zaken als kantineomzet en inkomsten uit sponsoring en activiteiten liggen redelijk in balans. De hoogte van de contributiebedragen per lid per categorie ligt op een vergelijkbaar niveau.
- Beide verenigingen hebben een positief eigen vermogen. Het eigen vermogen van CVV Fit Boys (inclusief voorzieningen) ligt hoger dan dat van VV Beilen. Dit verschil is in het laatste seizoen mede toegenomen doordat Beilen een schuldpositie heeft opgenomen voor terugbetaling aan leden en sponsoren om ze te compenseren voor de afgelopen coronajaren.
- Het werkkapitaal (totaal van voorraden + vorderingen + liquide middelen minus kortlopende schulden) was vergelijkbaar, maar is de afgelopen coronajaren bij CVV Fit Boys gegroeid en bij VV Beilen gedaald. Oorzaak ligt in de hiervoor genoemde uitkering bij Beilen aan de leden en sponsoren. Bij CVV Fit Boys waren de exploitatieresultaten in de afgelopen 3 jaren hoger en werd er meer toegevoegd aan de voorzieningen/reserves.
- Het exploitatieresultaat ('winst') van beide verenigingen (beiden zonder winsttoegmerk) is de afgelopen jaren positief.
- Voor de cijfers geldt dat bij CVV Fit Boys ook de inkomsten van "de vrienden van" zijn meegenomen. Bij VV Beilen zijn deze in een eigen vereniging ondergebracht. Dit wordt grotendeels besteed aan VV Beilen-gerelateerde voetbalzaken
- VV Beilen heeft daarnaast een zelfstandige supportersvereniging. De supportersvereniging heeft geen inzage gegeven in haar cijfers.

Sponsoring

- De inkomsten uit sponsoring liggen bij beide verenigingen op een vergelijkbaar niveau.
- De werving van sponsoren voor reclameborden en -doeken rondom de velden (met name hoofdveld) is een gezamenlijke activiteit. De inkomsten worden door beide verenigingen 50/50 gedeeld.
- Een aantal sponsoren ondersteunen zowel VV Beilen als CVV Fit Boys. Hierin zit een dubbeling. Dit betreft voornamelijk horeca- en retail sponsoren.
- Beide sponsorcommissies geven aan dat er meer potentie in de markt zit. Op dit moment wordt niet de (financiële) noodzaak gevoeld deze potentie aan te boren.
- Beide sponsorcommissies geven ook aan dat een fusie een aantal risico's met zich meebrengt:
 - nu 2 hoofd-sponsoren, straks mogelijk 1.
 - een (beperkt) aantal sponsoren haakt mogelijk af omdat ze echt aan de identiteit van de vereniging hangt. De omvang is (in afstemming met de sponsorcommissie) in dit stadium van het fusieproces niet nader onderzocht.

- dit geldt mogelijk ook voor de "Vrienden van" en supportersvereniging. Ook daar is het risico dat er leden afhaken, omdat zij vriend zijn van de specifieke vereniging.

Acties.

- Bij CVV Fit Boys worden meer inkomsten gegenereerd uit meer verschillende acties. Met name de deelname aan de TT-beveiliging is een belangrijke bron van inkomsten.

Kantine.

- Omzet en marge ligt pre-corona bij VV Beilen iets hoger dan bij CVV Fit Boys.
- Op dit moment wordt het bier gezamenlijk ingekocht. Daardoor wordt geprofiteerd van de maximale hectoliterkorting. De overige inkoop geschiedt niet gezamenlijk.
- De verkoopprijzen per consumptie hebben geen grote verschillen. Kantineprijzen zijn de afgelopen jaren bij beide verenigingen niet of nauwelijks gestegen.

Personeel.

- Bij beide verenigingen verdienen alleen de hoofdtrainers meer dan een vrijwilligersvergoeding. Bij VV Beilen zijn 2 trainers in dienst, beiden via STK. CVV Fit Boys heeft de hoofdtrainer in loondienst. In beide gevallen is er geen sprake van een langdurig dienstverband en zijn de handen relatief vrij in geval van een fusie.
- De kosten van een hoofdtrainer liggen bij beide verenigingen op een vergelijkbaar niveau. Daarnaast heeft VV Beilen nog kosten voor een tweede trainer van het zaterdagteam van VV Beilen.
- Overige trainers ontvangen maximaal een vrijwilligersvergoeding.

Bevindingen (Voordelen/ kansen; Risico's/ Nadelen)

Voor dit onderdeel zijn er gesprekken gevoerd met de penningmeesters en sponsorcommissies en worden uitkomsten van de bureaustudie op de cijfers meegenomen.

- Eigen vermogensverschil (inclusief voorzieningen)
 - Het vermogensverschil tussen beide verenigingen is een punt van aandacht, zo blijkt ook uit de gesprekken. Over het algemeen is het oordeel dat een gelijkwaardige financiële inbreng van beide verenigingen de voorkeur heeft, zowel voor de onder- als bovenliggende partij.
 - Er zijn wel degelijk alternatieve denkwijzen. Heb geloof en vertrouwen in een gezamenlijke toekomst en breng vermogen zonder voorbehoud in. Uiteindelijk kan/moet het de leden voorgelegd worden wat te doen met dit vermogensverschil.
- Opbrengstderving
 - Een fusie zal (o.a. door schaalvergroting) ongetwijfeld een kostenbesparing met zich meebrengen, maar men moet niet vergeten dat er ook een mogelijkheid is dat er (tijdelijk) leden weglopen en er daardoor minder opbrengst zal zijn. Zoals bijvoorbeeld minder contributie, minder kantine-omzet of een lagere opbrengst van (dubbele) sponsors.
- Kostenbesparingen
 - Fusie leidt tot minder salarissen vanwege minder hoofdtrainers.
 - 'Vrienden van' en 'supporters'
 - De bijdragen hier zijn vaak geboren uit loyaliteit of verbondenheid met de eigen specifieke vereniging. Dergelijke bijdragen lopen niet automatisch door bij een fusie. Hier zal actief in geïnvesteerd moeten worden.
- Meerkosten

Een fusie kan vanwege de schaalvergroting leiden tot een lagere betrokkenheid van vrijwilligers. Of vanwege een toegenomen complexiteit of roep om professionalisering om een ander soort bestuurder, commissielid of meer 'betaald vrijwilliger', hetgeen tot meerkosten voor de organisatie kan leiden.

- **Hoofdsponsor**
Op dit moment hebben beide verenigingen elk één of meerdere hoofdsponsors voor hun eerste prestatieteam. Indien bij een fusie één prestatieteam overblijft, kan dit van invloed zijn op de sponsorinkomsten.
- **Materialen**
Een fusie kan leiden tot een gering voordeel door gezamenlijke inkoop. Maar er is ook sprake van (vervroegde) afschrijving van materialen (vereniging specifieke kleding).
- **Omzetbelasting**
Na een fusie komen de sponsorinkomsten en entreegelden waarschijnlijk boven het vrijgestelde bedrag (€ 50.000) voor de omzetbelasting. Dat heeft tot gevolg dat de sponsorfacturen verhoogd zullen worden met omzetbelasting. Voor de meeste sponsors zal dat geen probleem zijn, omdat ze de in rekening gebrachte omzetbelasting kunnen verrekenen met de belastingdienst (indien en voor zover ze belastingplichtig voor de omzetbelasting zijn). Voor de verenigingen ontstaat hier wel een financieel voordeel. De voorbelasting op kosten, investeringen en inkopen die betrekking heeft op deze categorie worden dan namelijk aftrekbaar. Te denken valt aan aankoop kleding met reclameopdruk, doeken, borden, etc. De btw over kosten en investeringen die bedoeld zijn voor belaste en vrijgestelde activiteiten, mogen naar rato worden afgetrokken. We verwachten dat er daardoor een gemiddeld financieel voordeel van tenminste € 5.000 per jaar ontstaat.
- **Ledenaantallen**
VV Beilen heeft meer spelende leden, CVV Fit Boys meer (geregistreerde) niet spelende leden. De demografische ontwikkelingen laten zien dat het aanbod van potentiële voetballertjes de komende jaren geen zorgpunt hoeft te zijn.

Conclusies

- We constateren dat er gelukkig sprake is van twee gezonde verenigingen met een gezonde financiële buffer. Het thema financiën hoeft geen groot struikelblok te zijn op de weg naar een fusie van beide verenigingen.
- Een fusie brengt in financiële zin een aantal risico's met zich mee.
 - Er vinden mogelijk opzeggingen plaats van leden maar ook van de "Vrienden van" en de "Supportersvereniging". Het is moeilijk in te schatten welk bedrag daarmee gemoeid gaat. Het is van belang dat er ook met deze belangrijke groepen zorgvuldig wordt omgegaan en dat ze tijdig worden benaderd om hun lidmaatschap voort te zetten.
 - Door het verdwijnen van een prestatieteam verdwijnt er mogelijk ook een hoofdsponsor.
 - Een nadeel van een fusie is dat (eenmalig) bestaande kleding voorraden afgeschreven en nieuwe kleding aangeschaft moet worden. Overigens activeren beide verenigingen hun kleding niet op de balans. Qua exploitatieresultaat hebben de vervroegde afschrijvingen daarmee geen invloed op het boekhoudkundige resultaat. Dat wordt in die zin alleen beïnvloed door de vervroegde aanschaf van nieuwe kleding.
- Aan de andere kant zijn er ook financiële voordelen en kansen.
 - Er komt potentieel een budget vrij wegens het vrijvallen van de kosten van twee hoofdtrainers, indien er besloten wordt één prestatieteam aan te houden in plaats van nu drie.
 - Ook komt er naar verwachting jaarlijks € 5.000 vrij als gevolg van het kunnen terugvorderen van omzetbelasting.
- Kansen liggen er op het sponsorvlak: nieuw elan door een fusie kan de benoemde potentie in de markt qua sponsorgelden benutten.

- Een ander voordeel van een fusie is dat er een grotere groep is waaruit geput kan worden om deel te nemen aan acties als de beveiliging van de TT. Daardoor kan de opbrengst verhoogd worden.
- De demografische ontwikkelingen laten zien dat het aanbod van potentiële voetballertjes de komende jaren geen zorgpunt hoeft te zijn. De vragen met betrekking tot de instroom en behoud van jeugdvoetballers zijn meer of de jeugd ook daadwerkelijk gaat voetballen en hoe lang ze dat blijft doen. Hoe goed weten de verenigingen in te spelen op de veranderende behoeften van de jeugd?

Aanbevelingen

- Financiën is een klassiek en veel voorkomend struikelblok bij fusies. De overweging kan zijn dat beide verenigingen een vergelijkbare financiële inbreng hebben in geval van een fusie. Er dient dan overeenstemming te worden bereikt over de inbreng van de verschillende vermogens alvorens tot een fusie over te gaan.
- Alternatief is, zoals een ouder bij de inloopavonden inbracht, dat ieder zijn vermogen zonder voorbehoud inbrengt. Zoals 'in een goed huwelijk'. Dat moet dan heel duidelijk met de leden afgestemd worden.
- Het risico van afhakende sponsors, vrienden en supporters kan verminderd worden door deze groepen vroegtijdig in het vervolgproces te betrekken.
- Afschrijven van kleding kan door een nu al terughoudend vervangingsbeleid van kleding beperkt worden. Bespaarde kosten kunnen aangewend worden voor de nieuwe clubkleding.
- Een suggestie is het bedrag (of een deel daarvan) dat bespaard wordt door minder hoofdtrainerkosten aan te wenden om de kwaliteit van trainers en jeugdopleiding naar een hoger plan te tillen.
- We willen benadrukken dat beide partijen op basis van een gezonde financiële huishouding een fusietraject in kunnen gaan. Tevens zien we dat de financiële positie van beide verenigingen dusdanig is dat er nu *geen* directe urgentie is tot fuseren.

6. Voetbal

In dit hoofdstuk bespreken we het voetbal. Wat is het aanbod, hoe is het voetbalniveau, wat is het voetbaltechnisch beleid, wat betekent een fusie voor het voetbal?

Situatieschets

Voetbal staat bij beide verenigingen centraal. Dat vormt het primaire bestaansrecht van beide verenigingen. Alvorens we de bevindingen uit gesprekken weergeven zetten we een aantal kenmerken op een rijtje waar het het aanbod van het voetbal betreft.

- Binnen de twee verenigingen is het aanbod om te kunnen voetballen vergelijkbaar. Van kabouters tot en met de Jo19 zijn er geen grote verschillen. Wel zie je dat VV Beilen meer jeugdleden en dus meer jeugdteams heeft dan Fit Boys.
- Bij enkele leeftijdsgroepen zijn bij beide verenigingen problemen om te 'selecteren', dit omdat er soms te veel spelers zijn voor 1 team of te weinig voor 2 teams.
- Bij de prestatie teams (vanaf Jo13 t/m Jo19) zie je dat VV Beilen in vergelijking met CVV Fit Boys enkele teams heeft die op een niveau hoger spelen. Een overzicht van alle teams en niveaus per vereniging is te vinden in de bijlage.
- Naast de jeugd hebben beide verenigingen enkele 35+/45+ teams en senioren aanbod (prestatie en recreatie teams). Het dames/meisjesvoetbal is al ondergebracht in een ST (samenwerkende team)vorm.
- Fit Boys 1 speelt in het seizoen 2021-2022 in de 3e klasse op de zaterdag.
- VV Beilen heeft per 2021-2022 naast het prestatie team op de zondag (2e klasse) een prestatie team op de zaterdag (5e klasse). Dit voorziet in een behoefte bij de doorstromende jeugd vanuit Jo19 en dient als 'opleidingselftal' voor Beilen 1 op de zondag.
- In algemene zin zie je dat het senior amateurvoetbal (Noord-Nederland) een beweging maakt richting het zaterdagvoetbal.
- Beide verenigingen willen herkenbaar en verzorgd voetbal spelen, waar plezier en prestatie samengaan. De jeugd- en de technische beleidsplannen zijn in grote lijnen vergelijkbaar met elkaar, maar niet geactualiseerd. Dit heeft deels te maken met het feit dat er nu geen duidelijkheid is over de toekomst van een zelfstandige vereniging. Er wordt duidelijkheid voor de toekomst gevraagd met betrekking tot een fusie. Het maakt niet zozeer uit welke keuze. Als er maar een keuze gemaakt wordt.
- Zaalvoetbal is in de gesprekken nauwelijks aan de orde geweest. Mede ingegeven door het feit dat de zaalvoetbalteams vooral senioren vrienden teams zijn met een hoge mate van zelfredzaamheid.

Bevindingen (Voordelen/kansen; risico's/nadelen)

Voor dit onderdeel hebben we grotendeels input gebruikt uit de gesprekken die gevoerd zijn met de technische commissie Fit Boys, technische commissie VV Beilen en jeugdcommissie VV Beilen. Daarnaast hebben we opmerkingen meegenomen die herhaaldelijk zijn genoemd bij de overige commissiegesprekken en opmerkingen die zijn genoemd tijdens de inloopavonden.

- Jeugd
 - Merendeel van de ondervraagden vindt dat de jeugd samengevoegd moet worden. Meer jeugdleden binnen één vereniging betekent beter selecteren op kwaliteit, waardoor je ervoor zorgt dat de jeugd meer op zijn of haar eigen niveau kan spelen. De jeugd ziet elkaar, naast de activiteiten

van de verenigingen, ook bij gezamenlijke voetbalkampen (o.a. FC Groningen) of bij de Football Skills Drenthe of op de basisschool en in het voortgezet onderwijs. Vanuit zowel jeugd als ouders leeft daarom sterk het idee dat deze gezamenlijkheid ook bij het voetbal zou moeten en dat een splitsing in verenigingen niet meer van deze tijd is.

-Er moet gezorgd worden voor voldoende competente trainers, waarbij het niet uitmaakt wat het niveau van een team is: lagere teams hebben evenveel recht op goede trainers en faciliteiten als hogere teams.

-Groter betekent niet altijd beter, het vraagt bijvoorbeeld om andere competenties van vrijwilligers.

-Ook kan het hebben van keuze tussen twee verenigingen een voordeel zijn; voel je je minder thuis bij de één dan kun je nog naar de ander.

-Eén vereniging in plaats van twee betekent ook dat je minder snel in 'het eerste' kunt komen. Toch vaak een stimulerend perspectief voor een aantal spelertjes.

- Technisch beleid

-Bij beide verenigingen staat de ontwikkeling van technische- en jeugdbeleidsplannen merendeel 'stil'. Er wordt gewacht op duidelijkheid.

-De plannen van beide verenigingen vertonen veel overeenkomsten met elkaar.

-Waar men aan de buitenzijde aangeeft dat CVV Fit Boys meer inzet op plezier en VV Beilen meer op prestatie komt dat uit de gesprekken niet specifiek naar voren. Zoals al eerder genoemd, willen beide verenigingen herkenbaar en verzorgd voetbal spelen, waar plezier en prestatie samengaan.

-De TC van VV Beilen geeft aan de jeugdorganisatie op dit moment goed voor elkaar te hebben en niet direct de noodzaak te zien voor veranderingen. Bij CVV Fit Boys is geen eigen jeugdbestuur en jeugd TC meer. Dit maakt nu onderdeel uit van de TC. De TC van CVV Fit Boys staat positief tegenover een samengaan.

- Senioren

-Veel van de ondervraagden willen bij een fusie toewerken naar één eerste elftal (prestatieteam).

Hierbij komt sterk naar voren dat de zaterdag de voorkeur heeft, ook gezien de ontwikkelingen richting zaterdagvoetbal elders in de noordelijke provincies.

-Recreatieteams in het zondagvoetbal moeten wel behouden blijven. Vanuit de gesprekken komt naar voren dat men in eerste instantie de eigen (recreatie) teams graag wil behouden. Activiteiten waar men elkaar al veel tegenkomt zijn de 35+/45+ elftallen en het zomeravond voetbal.

- Een belangrijk aspect richting de toekomst is het aantrekkelijk houden van de voetbalsport voor met name de jeugd. Beide verenigingen hebben hier geen uitgesproken beleid op, wat gekenmerkt wordt door de stilstaande ontwikkeling van technische- en jeugdbeleidsplannen. Zie ook onder hoofdstuk 4 Financiën – Ledenaantallen.

Conclusies

- De fusie biedt kansen om het prestatieniveau omhoog te krijgen. Meer spelers betekent dat er beter geselecteerd kan worden, wat op den duur kan leiden tot verbetering op alle niveaus binnen de jeugd. En op latere termijn bij de senioren. Maar het belangrijkste is dat eenieder op zijn of haar eigen niveau komt te spelen waardoor plezier en prestatie nog beter bij elkaar komen.

- De fusie biedt kansen om een eigen/ gezamenlijke voetbalvisie te ontwikkelen bij een nieuw te vormen voetbalvereniging. Zoals eerder genoemd verschillen de huidige beide technische (jeugd)beleidsplannen niet veel van elkaar en zijn deze niet (helemaal) bijgewerkt. Er kan van elkaars kennis gebruik worden gemaakt om te komen tot een duidelijk gezamenlijke toekomstgerichte voetbalvisie van kabouters t/m de senioren. Vanzelfsprekend zal dit leiden tot een prestatieverbetering bij de jeugd, wat uiteindelijk zal worden doorgetrokken richting de seniorenteams.

- Er moet een duidelijke keuze komen wat betreft de speeldag van de prestatieteams senioren. Wat al in de bevindingen naar voren is gekomen, ligt de voorkeur bij het merendeel van ondervraagden bij de zaterdag. Dit zie je tevens terug in het aanbod dat VV Beilen twee jaar geleden heeft ingezet,

namelijk het 2e prestatieteam formeren naar een zaterdag 1 prestatieteam. Ook zie je in de wijde omtrek dat er een verschuiving plaatsvindt van de zondag naar de zaterdag. Daarnaast moet er wel ruimte blijven voor de recreatieve spelers om op de zondag te blijven voetballen. Voor het seizoen 2022/2023 is de mogelijkheid geboden om horizontaal over te stappen, wellicht biedt dit ook kansen bij een eventuele fusie (mocht de regeling blijven bestaan).

- Enkelen benoemen ook de suggestie om eerst de samenwerking met de jeugd aan te gaan. Alleen samenwerking bij de jeugd zorgt ervoor dat je het probleem verschuift. De oudste jeugd (Jo19) moet dan alsnog gaan kiezen voor één van de verenigingen op het moment dat ze bij de senioren moeten gaan voetballen. Uit ervaringen van andere verenigingen (uit de regio) is dit verre van ideaal, op deze manier blijf je concurreren tussen twee verenigingen.
- Waarbij beide verenigingen nu in dezelfde vijver vissen en in elkaars vaarwater komen (VV Beilen biedt nu ook senioren voetbal aan op de zaterdag) kan voetbal 7 dagen per week binnen één vereniging aangeboden worden.

Aanbevelingen

- Maak een keuze voor één prestatieteam of op zaterdag of op zondag. Leg dit voor aan de leden. Fusieren en toch twee prestatieteams houden op zaterdag en zondag bevordert het creëren van één vereniging niet en houdt het idee van twee verenigingen in stand.
- Niet fuseren en (op termijn) ook met het eerste prestatieteam van de VV Beilen op zaterdag gaan voetballen is niet wenselijk.
- Gebruik een fusie om gezamenlijk tot een nieuw technisch beleidsplan te komen. Beleidsontwikkeling staat bij beide verenigingen al enige tijd op een laag pitje, in afwachting van de ontwikkelingen rondom een fusie. Een fusiebesluit kan als hefboom dienen om de beleidsontwikkeling nieuw leven in te blazen. Dit beleid moet inspelen op veranderende behoeften van met name de jeugdleden (zie ook Financiën – Ledenaantallen). Een duidelijke wens is daarbij te investeren in een competent technisch kader, waarbij alle teams (hogere en lagere teams) even belangrijk zijn.
- De suggestie om alleen met de jeugd samen te gaan raden we sterk af. Bestuurlijk gezien vraagt dit extra in plaats van minder vrijwilligers. Er wordt daarmee een extra factor in al je processen en activiteiten gecreëerd. Tevens betekent het uitstel van een keuzemoment van de jeugd richting de senioren.

7. Accommodatie

In dit hoofdstuk bespreken we de accommodatie van beide verenigingen. Dit betreft de velden, kleedkamers, kantines en bestuurskamers.

De beide verenigingen maken voor het uitoefenen van hun sport beiden gebruik van sportpark Noord-West (voor het zaalvoetbal wordt gebruik gemaakt van de Drenthehal).

Situatieschets

Een uitgebreide situatieschets is beschreven in hoofdstuk 3.

Bevindingen (Voordelen/ kansen; Risico's/ Nadelen)

Voor dit onderdeel zijn gesprekken gevoerd met de bestuursleden van stichting sportpark Noord-West en met leden van de kantine-commissies. Daarnaast zijn de uit andere gesprekken relevante opmerkingen meegenomen.

- Het beheer van het sportpark is via de beheerstichting reeds een gezamenlijke verantwoordelijkheid van beide verenigingen. Voor een fusie hoeft daarin niets te veranderen.
- Voor het onderhoud van het sportpark in zelfbeheer doet de stichting een beroep op vrijwilligers van beide verenigingen. De participatie in het parkonderhoud komt spontaner en voor een groter deel uit de CVV Fit Boys geledingen.
- Momenteel hebben beide verenigingen hun eigen kantine. Een kantine is een belangrijke ontmoetingsplek voor de leden en supporters. Willen beide verenigingen een gezamenlijke cultuur ontwikkelen, dan moet er gekozen worden voor één gezamenlijke kantine om de gezamenlijkheid als één vereniging te stimuleren.
- Afhankelijk van de mogelijkheden heeft het de voorkeur om tot een *nieuwe* kantine te komen, zonder dat die een stempel van één van beide verenigingen met zich meedraagt. Hiervoor zijn meerdere scenario's benoemd: van een volledig nieuwe kantine en nieuwe bestuurskamers op de plaats van de huidige hoofdtribune tot het herindelen van ruimtes binnen het bestaande gebouw.
- Ook zijn er ideeën geopperd om beide kantines aan te houden, maar dan wel een duidelijke functie aan de ruimtes te geven. Bijvoorbeeld een senioren en junioren kantine. Of een sponsoruimte. Verhuur van ruimte is ook genoemd.
- Beide verenigingen hebben de kantines recent nog opnieuw aangekleed. De kosten hiervan zijn direct genomen: afstand nemen van de huidige kantines leidt (boekhoudkundig) niet tot aanvullende kosten (afschrijvingen).
- Emotioneel zal dit anders liggen: er liggen vele uren van vrijwilligers in de bouw en verbouw van de kantines. Ook dragen beide kantines vele verhalen met zich mee. Er is niet voor niets aangegeven dat in een nieuwe kantine elementen uit het verleden van beide verenigingen moeten terugkomen om dit verleden te respecteren.
- Mocht de zaterdag gekozen worden als speeldatum van het eerste prestatie-elftal dan is het beeld dat de grootste kantine nu (die van VV Beilen) te klein is om de toestroom van supporters en alle op de zaterdag spelende seniorleden plus aanhang op te vangen.
- Dat is ook een aandachtspunt voor de velden: mocht het voetbal zich meer verplaatsten naar het zaterdagvoetbal, dan is de beoogde capaciteit van het sportpark op zaterdag mogelijk niet

toereikend en zullen wellicht de velden die nu boventallige velden zijn (veld 8 en de jeugdelden) aangehouden moeten worden.

- Het is het overwegen waard om in geval van een fusie de beheerstichting op te heffen en onderdeel te laten uitmaken van de nieuwe fusievereniging. Dit lijkt alleen, zeker in een beginfase van een fusie, geen voordelen op te leveren. De stichting voert haar zelfstandige taak nu naar behoren uit. Dit loopt goed. De fusievereniging kan zich volledig richten op het integreren van beide verenigingen, zonder zich druk te hoeven maken over nog een derde partij die ook geïntegreerd moet worden. In een latere fase is mogelijk dat de stichting alsnog opgaat in de vereniging.
- Wat genoemd is over de kantines geldt eveneens, maar in veel mindere mate voor de bestuurskamers. De bestuurskamers zijn in alle gesprekken nauwelijks onderwerp van gesprek geweest. Maar dat ook hier een keuze gemaakt met worden ligt wel voor de hand.
- Het sportpark is recent gerenoveerd en verduurzaamd. Daarmee is het park toekomstbestendig. Wel is het casco gebouw onderhand 25 jaar oud en zijn bepaalde onderdelen aan groot onderhoud toe.

Conclusies

- Beide verenigingen spelen reeds op één sportpark, waarvan het beheer van velden en gebouwen (niet zijnde de kantines en bestuurskamers) middels een beheerstichting georganiseerd is. Daar liggen niet direct voor- of nadelen in geval van een fusie. Wel levert CVV Fit Boys meer vrijwilligers in het parkonderhoud dan VV Beilen.
- Belangrijk aandachtspunt is de kantine. Een kantine dient als de ontmoetingsplaats van leden en supporters en is een belangrijke katalysator van het samengaan van beide verenigingen en het creëren van een gezamenlijke cultuur. Omgekeerd ligt hier een belangrijk risico: de twee huidige kantines in stand houden kan het fusieproces om deze redenen in de weg staan. De conclusie is dat een nieuwe 'neutrale' kantine een belangrijke factor is voor een succesvolle fusie.
- Daarnaast speelt de capaciteit van de kantine: de vraag is of bij een concentratie van het voetbal op de zaterdag de capaciteit van de grootste kantine nu, die van VV Beilen, voldoende is om, zelfs bij een splitsing van senior en junior leden naar kantine, alle voetballers, aanhang en supporters op te kunnen vangen. De verwachting is dat deze capaciteit onvoldoende is.
- Het in stand houden van twee afzonderlijke bestuurskamers ligt niet voor de hand, maar is niet vaak als aandachtspunt benoemd. Toch gelden hier vergelijkbare argumenten als bij de kantine: één nieuwe gezamenlijke ruimte zal een belangrijke katalysator zijn voor het fusieproces en het creëren van een gezamenlijke verenigingscultuur.

Aanbevelingen

- De bevindingen concentreren zich voornamelijk op de kantine. Een nieuwe neutrale ontmoetingsplek is een belangrijke factor om tot een succesvolle fusie te komen.
- Het advies is een werkgroep samen te stellen die de mogelijkheden van een aantal varianten van een nieuwe kantine (in combinatie met nieuwe bestuurskamers) onderzoekt. Genoemde varianten zijn:
 - Een nieuw gebouw met kantine/bestuurskamer/tribune faciliteit op de plaats van de huidige hoofdtribune. Kleedkamers blijven al dan niet op de huidige locatie.
 - Een nieuwbouw van het voorste deel (kantines, bestuurskamers, toiletgroepen) van de huidige accommodatie.
 - Een aanpassing van de huidige ruimtes binnen de bestaande muren van de huidige accommodatie.
 - Nieuwbouw van de kantine op de eerste verdieping van het huidige gebouw

- Deze werkgroep bestaat uit een afvaardiging van beide verenigingen, de stichting en bij voorkeur ook de gemeente als belangrijke stakeholder en sponsor van de sport in Midden-Drenthe. Wat daarbij kan helpen zijn de gesprekken die momenteel gaande zijn tussen gemeente en stichting over het groot onderhoud van de accommodatie. Een accommodatie die inmiddels bijna 25 jaar oud is en (op onderdelen) voor groot onderhoud in aanmerking komt.
- Het al dan niet integreren van de huidige beheerder van het sportpark, de stichting sportpark Noord-West, levert geen direct voordeel op en is dan ook geen prioriteit.

8. Clubcultuur

In dit hoofdstuk beschrijven we de cultuur en identiteit. Waar komen de verenigingen vandaag, waar staan ze voor, wat bindt de leden van de verenigingen?

Situatieschets

Cultuur is het geheel van gewoontes, (ongeschreven) regels en gedrag wat gezamenlijk gedeeld wordt door een groep mensen. Deze elementen creëren de trots en het gevoel ergens bij te horen, "mijn club". CVV Fit Boys is een christelijke vereniging en heeft vanuit die grondslag de zaterdag als speeldag. Van oudsher zijn leden van CVV Fit Boys afkomstig van de christelijke scholen en komen leden van VV Beilen vanuit de openbare hoek. VV Beilen werd op 21 juni 1930 opgericht met zondagvoetbal en CVV Fit Boys in 1953.

Beilen is een es-dorp dat zich centraal bevindt in de gemeente Midden-Drenthe en telt ongeveer 11.000 inwoners, waarvan zo'n 1.300 in de directe buitengebieden. Beilen telt diverse sportverenigingen die allemaal hun eigen unieke sport aanbieden. Alleen voor het voetbal geldt dat er voor één sport twee verschillende verenigingen zijn.

Bevindingen (Voordelen/ kansen; Risico's/ Nadelen)

Het thema cultuur is in alle gevoerde gesprekken aan de orde geweest om zo vanuit verschillende hoeken te horen hoe leden naar hun club kijken. Maar juist ook om te horen hoe er naar de ander gekeken wordt. Hieronder beschrijven we de belangrijkste uitkomsten van de gesprekken.

- Van oudsher is de tweedeling: christelijken en de openbaren.
- Cultuur van Fit Boys is gericht op gemeenschapszin en naberschap. VV Beilen is meer individueel gericht en afstandelijk, minder samen.
- Vroeger stonden de besturen tegenover elkaar. Die tweedeling wordt minder en de besturen en commissies trekken al veel samen op. Dat zie je ook bij de spelers: beide (eerste elftal) spelers bezoeken elkaars wedstrijden en kantine steeds meer.
- Hoe de ouden zongen, piepen de jongen. Stemming wordt beïnvloed door verhalen en anekdotes, oude koeien uit de sloot en de 'wij en zij' mentaliteit wordt veelal gevoed vanuit 'vroeger'.
- Bij een bepaalde groep leeft het gevoel van behoud van het bestaande. Veranderen voelt als verliezen en is niet nodig. Het gaat immers goed zo?
- Nu wel veranderen en gaan fuseren wordt gezien als hét moment. Juist omdat het nu nog goed gaat met beide clubs.
- De scholenscheiding van vroeger en de twee kampen bestaan eigenlijk niet meer. Er is zelfs onbegrip bij ouders en bezoekers als het gaat om de twee verenigingen op één sportpark.
- De voetbalschool is een mooi voorbeeld van samenwerking, waarbij je ziet dat de jeugd de toekomst heeft en een van oudsher VV Beilen initiatief door jeugdleden van beide verenigingen bezocht wordt.
- Nu is het wel zo dat de clubs 'vaste' dagen hebben als trainingsavond. Eén vereniging geeft minder strijd. Bijvoorbeeld over wie in welke (grotere) kleedkamer mag en wie op het hoofdveld speelt. Op zaterdag wordt er nu veel naar elkaar gewezen. Fusie geeft meer rust.
- VV Beilen wordt meer geïdentificeerd met 'presteren', CVV Fit Boys meer met 'gemoedelijkheid'. Maar ook bij VV Beilen is 'plezier' belangrijk en ook bij CVV Fit Boys is oog voor de prestatie.

- Iedere kantine heeft zijn eigen identiteit en zijn eigen inrichting. Denk daarbij aan de Wall of Fame bij VV Beilen maar ook aan de 'vaste' zitplekken van teams, leden en supporters.
- Bij VV Beilen zijn er momenteel leden die wel op zaterdag willen voetballen, maar niet overstappen naar CVV Fit Boys. Om leden te behouden wil VV Beilen ook dit kunnen bieden.

Waarvoor staan beide verenigingen, wat is nu typisch VV Beilen of typisch CVV Fit Boys?

Deze vraag is in bijna alle gesprekken aan de orde gekomen.

VV Beilen

VV Beilen typeert zich door de trots op de prestatie. Zandkloet'n mentaliteit, zondagvoetbal, Wall of Fame en het Geel/Zwart.

- De vereniging ziet zichzelf als goed georganiseerd
- VV Beilen is Pietje Keur. Leden nomineren senioren leden/vrijwilligers die een bokaal kunnen winnen. De bokaal is allen benoemd naar oud-leden van VV Beilen. Men wordt in het zonnetje gezet voor de bewezen vrijwilligersdiensten. Hiernaast wordt er ook nog een topscoorders bokaal uitgereikt, De Gouden Klomp. Piet Keur avond vindt al meer dan 30 jaar plaats. Een traditie gericht op de senioren leden/vrijwilligers.
- VV Beilen bezit een zekere trots en tevredenheid over de eigen prestaties. In de interviews voor het fusietraject zit overwegend een positieve maar soms ook gesloten grondhouding: 'We redden ons nu prima en het gaat nu goed'.

CVV Fit Boys

- CVV Fit Boys typeert zichzelf als familievereniging, gemoedelijk, iedereen is welkom, met respect en aandacht voor normen en waarden.
- CVV Fit Boys heeft veel vrijwilligers die zich inzetten voor de club. Er is een grote bereidheid om gezamenlijk ergens de schouders onder te zetten. Bijvoorbeeld onder acties die de vereniging organiseert ten behoeve van de clubkas.
- De christelijke grondslag is in de loop van de jaren minder nadrukkelijk aanwezig, maar uit zich in ieder geval door het zaterdagvoetbal, door respect, normen en waarden en behulpzaamheid hoog in het vaandel te hebben. Belang wordt gehecht aan het plezier van voetbal. En daarmee het tegengaan van verruwing binnen de sport.
- De gezamenlijkheid en behulpzaamheid zijn ook terug te zien in de interviews voor het fusietraject: CVV Fit Boys zit hier met een positieve open grondhouding in en zet de deur naar de buurman open.

Bovenstaande typering komen naar voren nadat nadrukkelijk gevraagd is 'typisch Beilen' of 'typisch Fit Boys' te benoemen. Betekent de typering dat de ander vereniging dat dan helemaal niet heeft of is? VV Beilen heeft Pietje Keur, zo organiseert CVV Fit Boys ook traditionele evenementen. Bij CVV Fit Boys komen respect, behulpzaam, normen en waarden naar voren. Maar ook VV Beilen draait op vele vrijwilligers en promoot onderling respect.

Dus ja, het is typerend en nee, het is niet zo dat het uniek is en daarmee door één vereniging geclaimd kan worden.

Conclusies

- Beide verenigingen willen een thuisbasis zijn voor hun leden. Hoewel het van buitenaf anders gezien wordt, is voor beide verenigingen het streven om gezelligheid te creëren en goed voetbal te bieden. Prestatie en plezier gaan daarin hand in hand met elkaar.

- Er is veel veranderd ten opzichte van 20 jaar geleden. De onderlinge competitie is minder en de jeugd kent elkaar van school en gaat ook buiten het voetbal veel met elkaar om. Het verschil is kleiner. Met de grondslag van het geloof wordt eigentijds omgegaan, maar die is nog wel aanwezig.
- Vaak wordt benoemd dat als er een verschil is: je kunt zeggen dat CVV Fit Boys meer een familievereniging is voor de gezelligheid en VV Beilen meer de focus heeft op presteren. Maar de gevoerde gesprekken ontcrachten deze tweedeling ook direct. Bij beide clubs staat het centraal dat leden zich welkom en thuis moeten voelen. Voetbal verbindt en dat zou centraal moeten staan. Uiteindelijk worden er weinig verschillen gezien tussen deze twee voetbalverenigingen.
- Er heerst nog veel onbekendheid over de 'buren', waardoor er een invulling gegeven wordt aan het beeld van elkaar. Onwetendheid en onduidelijkheid over wat de toekomst brengt is een struikelblok.
- Een aandachtspunt is de schaalgrootte van een grotere fusievereniging. Hoe groter de vereniging hoe groter de kans dat het onpersoonlijker wordt.
- De nadruk bij CVV Fit Boys op respect en gemoedelijkheid heeft de neiging door te slaan naar gelatenheid. De profilering van VV Beilen met trots en prestatiegerichtheid kan leiden tot arrogantie en zelfingenomenheid.

Aanbevelingen

- Beide vereniging hebben hun historie en typering. De leden hechten daar waarde aan. Inzoomend op typerende kenmerken blijkt dat dit niet 'exclusief' is voor een bepaalde vereniging en dat de andere vereniging vergelijkbare kenmerken heeft. Bij een fusie is het van belang te investeren in een nieuwe eigen identiteit, waarbij de kenmerken uit het verleden gerespecteerd en benoemd mogen worden.
- Een aanbeveling onder Accommodatie is te komen tot een nieuwe kantine. Hier moet de identiteit van de nieuwe vereniging tot uiting komen en moet iedereen zich thuis gaan voelen. Daarnaast adviseren we hier een deel van de historie en huidige identiteit van de beide verenigingen terug te laten komen.
- Voor de nieuwe fusievereniging is het van belang te definiëren welke waarden ze wil vertegenwoordigen. De goede typerende eigenschappen van de twee verenigingen bieden daar aanknopingspunten voor en kunnen elkaar aanvullen. Samen kunnen ze tot een ideale mix leiden: een trotste prestatiegerichte vereniging met ruimte en respect voor alle mensen uit de samenleving waar het voor iedereen goed toeven is.
- Een activiteitencommissie kan een middel zijn om te werken aan een nieuw WIJ-gevoel. Deze commissie en haar werkzaamheden zijn ondersteunend aan het clubgevoel. Er zal ruimte moeten zijn voor de traditie of belangrijke gebeurtenissen. Een nieuwe vereniging vraagt ook om nieuwe activiteiten en je zult bepaalde tradities verliezen.
- Voor elkaar, voor het voetbal. Uiteindelijk gaat het om het voetbal. Dat moet voorop staan.

9. Conclusie & Aanbevelingen

In dit hoofdstuk geven we per categorie de belangrijkste conclusie en aanbeveling weer

Conclusies

- Organigram, statuten, reglementen en beleid vertonen veel overeenkomsten. En waar dat niet het geval is (VV Beilen heeft bijvoorbeeld een afzonderlijk jeugdbestuur) is dat overbrugbaar.
- Het aantal benodigde bestuurs- en commissieleden zal door een fusie behoorlijk kunnen dalen. Voor overige meer operationele taken geldt dat niet of zeer beperkt; het aantal trainers of begeleiders hangt direct samen met de omvang van de vereniging.
- Voor het aanbod van vrijwilligers in een fusievereniging is het van belang dat beide besturen regelmatig en duidelijk communiceren over de nut en noodzaak van fuseren. Het urgentiebesef is niet overal even sterk aanwezig. Vrijwilligers kunnen daardoor afhaken terwijl ze voor een nieuwe fusievereniging opnieuw hard nodig zijn.
- Besturen en commissies van beide verenigingen zijn mede in afwachting van een fusiebesluit afwachterend met betrekking tot het actualiseren van beleid, uitwerken van nieuwe ideeën en nieuwe ambities. Deze stilstand betekent een zekere achteruitgang, omdat de wereld om ons heen wel verandert. Een fusie kan hier een prima impuls aan geven, waarbij energie en expertise van beide verenigingen gebundeld kan worden.
- Op het thema Financiën is er sprake van twee gezonde verenigingen. Wel is een belangrijk verschil tussen beide verenigingen te zien. Het eigen vermogen van CVV Fit Boys ligt hoger dan dat van VV Beilen. Hierover dient een duidelijk standpunt ingenomen te worden hoe met dit verschil om te gaan alvorens het fusietraject voort te zetten.
- Bij het voetbal biedt een grotere vereniging meer mogelijkheid om een ieder op het juiste niveau en op het juiste moment te laten voetballen.
- Waarbij beide verenigingen nu in dezelfde vijver vissen en in elkaars vaarwater komen (VV Beilen biedt nu ook senioren voetbal aan op de zaterdag) kan voetbal 7 dagen per week binnen één vereniging aangeboden worden.
- Er zal met betrekking tot de speeldatum van het eerste prestatie-elftal een keuze gemaakt moeten worden. Hierbij komt sterk naar voren dat de zaterdag de voorkeur heeft, ook gezien de ontwikkelingen richting zaterdagvoetbal elders in de noordelijke provincies. Fuseren en toch twee prestatieteams houden op zaterdag en zondag gaat niet voor een verandering zorgen en houdt het idee van twee verenigingen in stand. Niet fuseren en (op termijn) ook met het eerste prestatieteam van de VV Beilen op zaterdag gaan voetballen is niet wenselijk, niet logisch.
- De accommodatie wordt op het gezamenlijke Sportpark Noord-West door beide verenigingen gedeeld. Daar liggen geen directe beperkingen of voordelen bij een fusie.
- Beide verenigingen hebben nu wel een eigen kantine en bestuurskamer. Een kantine dient als de ontmoetingsplaats van leden en supporters en is een belangrijke katalysator van het samengaan van beide verenigingen en het creëren van een gezamenlijke cultuur. De conclusie is dat een nieuwe 'neutrale' kantine een belangrijke factor is voor een succesvolle fusie. In het rapport staat een aantal suggesties welke invulling hier aan gegeven kan worden.
- Qua clubcultuur bestaat er onderscheid tussen beide verenigingen. Verschil in historie, in verschillende accenten op bepaalde normen en waarden, waarin bijvoorbeeld de oorspronkelijke Christelijke uitgangspunten van CVV Fit Boys zich op een eigentijdse manier uiten. Dit hoeft elkaar niet te bijten, dit kan elkaar versterken. Belangrijk is dat hier herkenning en vooral aandacht voor is. Belangrijk is dat een fusievereniging benoemt voor welke waarden ze wil staan.

- Uit de enquête en de gesprekken ontmoeten we bij beide verenigingen een overwegend positieve grondhouding. Wel is men bij VV Beilen kritischer ten aanzien van een fusie en ontmoeten we relatief meer weerstand dan bij CVV Fit Boys.

Alles overwegend is de conclusie van de Fusie Onderzoekscommissie dat er voldoende argumenten, uitingen en aanknopingspunten zijn om positief te adviseren over een vervolg op het fusieproces.

Een fusieproces is een veranderingsproces. Een dergelijk proces gaat gepaard met onzekerheden. Daarin ontkom je niet aan een zekere weerstand en emoties. In dit proces is goede communicatie over met name het waarom van groot belang. Deel de urgentie en communiceer over de vorderingen die in een dergelijk proces gemaakt worden.

De besturen van beide verenigingen spelen hier een belangrijke rol in.

Aanbeveling

De Fusie Onderzoekscommissie adviseert de beide besturen de uitkomsten van het rapport te delen met de leden. Vervolgens kan aan de leden voorgelegd worden om in te stemmen met een principebesluit tot een fusie.

Dit vervolg kan een gezicht krijgen in de vorm van een Fusie Begeleidingscommissie. Een commissie die als opdracht krijgt een fusievereniging concreet voor te bereiden in de vorm van organisatie, statuten, reglementen, beleid, financiën, waarden, clubkleuren, speeldag, accommodatie-kantine.

Op basis van de uitkomsten van de Fusie Begeleidingscommissie dient een definitief (formeel) besluit tot fusie genomen te worden door de ledenvergaderingen.